



# PEFC SUOMI

– SUOMEN METSÄSERTIFIKOINTI RY

10.12.2018

PEFC Suomen  
STRATEGIA  
2019-2021

PEFC Suomi

Sitratie 7  
00420 Helsinki

040 076 5437  
office@pefc.fi  
www.pefc.fi

## **Johdanto PEFC Suomen strategiaan vuosille 2019-21**

PEFC on kansainvälinen metsäsertifiointijärjestelmä, joka edistää ekologisesti, sosiaalisesti, taloudellisesti ja kulttuurillisesti kestävä metsätaloutta. Metsäsertifiointi todentaa metsien kestävä hoidon ja käytön. PEFC-merkki kertoo, että tuotteeseen käytetty raaka-aine on peräisin kestävästi hoidetuista metsistä. Se tarjoaa yrityksille ja kuluttajille mahdollisuuden valita tuotteita, joihin on käytetty kestävästi hoidettujen metsien puuta.

PEFC-sertifiointi varmistaa metsänomistajien puulle ja metsän muille tuotteille markkinoillepääsyn sekä lisää luottamusta metsätalouteen. Metsien tarjoamien tuotteiden arvoketjulle PEFC-sertifiointi tarjoaa kasvavan kysynnän.

PEFC-sertifiointi tukee yhteiskunnan asettamien metsien kestävä käytön tavoitteiden toteutumista ja tarjoaa kansalaisille monipuoliset mahdollisuudet hyötyä/nauttia jokamiehinä metsistä.

Kuluttajille PEFC-sertifiointi antaa varmuuden metsän tuotteen vastuullisesta alkuperästä.

Seuraavilla sivuilla esitetään PEFC Suomen vuonna 2018 päivittämä strategia vuosille 2019-21, joka sisältää PEFC:n arvot, mission, vision sekä strategiset päämäärät ja avaintavoitteet.

## Strategia 2019-2021

PEFC Suomen strategiassa määritellään arvot, missio, visio, strategiset päämäärät ja avaintavoitteet toiminnan painopistealueille. Toimintatapojen ja -mallien kehittäminen sekä sidosryhmien tunnistaminen ja sitoutumisen varmistaminen nivotaan kiinteäksi osaksi strategian käytäntöön vientiä.

### PEFC:n arvot

Arvot koskevat organisaation tavoitteita, toimintaa ja toimintatapoja. Ne ohjaavat organisaation toimintakulttuuria ja arvojen avulla organisaation toiminta ohjataan haluttuun suuntaan. Koko organisaation kattama arvopohja mahdollistaa organisaation uudistumisen kestäväällä tavalla ja tuloksekkaan toiminnan.

PEFC Suomen arvot ovat:

- Kestävyys;
- Vastuullisuus;
- Avoimuus;
- Luotettavuus;
- Vaikuttavuus.

Kestävyys sisältää ekologiset, sosiaaliset, taloudelliset ja kulttuuriset näkökulmat. Kestävyyden edistäminen on PEFC Suomen toiminnan lähtökohta ja tarkoitus. Kestävää kehitystä edistävä toiminta ilmenee vastuullisuutena, joka luonnehtii PEFC:n tapaa suhtautua tehtäviensä hoitamiseen.

PEFC:n sidosryhmätyö ja vuorovaikutus perustuvat avoimuuteen. Osallistavuus ja tasapuolisuus ovat PEFC:n tapoja toimia.

Luotettavuus on pohja, jolle PEFC rakentaa yhteistyönsä. Riippumaton ja läpinäkyvä toiminta ja todentamisketjut vahvistavat PEFC-sertifiointin luotettavuuden metsästä kuluttajalle.

PEFC:n vaikuttavuus perustuu selkeään tavoitteiden asettamiseen, suunnitelmalliseen toimintaan ja tehokkaihin toimintatapoihin, jotka mahdollistavat laajan kattavuuden ja osallistumisen.

## Missio – miksi olemme olemassa?

Missio vastaa kysymykseen: ”Miksi organisaatio on olemassa”, mutta mission ei tarvitse olla tavoitteellinen.

### PEFC Suomen missio:

*”PEFC takaa metsien kestävän ja monipuolisen käytön sekä antaa mahdollisuuden vastuullisimpaan valintaan.”*

## Visio – mitä haluamme saada aikaan vuoteen 2021?

Visio on tavoitteellinen tila, jota kohden organisaatiota halutaan kehittää tai jollaisen organisaatio haluaa toiminnallaan saada aikaan.

### PEFC Suomen visio vuoteen 2021:

*”PEFC on tunnetuin ja halutuin vastuullisuuden tae metsissä ja markkinoilla.”*

*(Slogan: Vastuullisesti metsästä.)*

## Strategiset päämäärät

Strategiset päämäärät ovat asioita, jotka on saavutettava, jotta visioon päästään. Päämäärät ovat visiota konkreettisempia, koko organisaatiolle yhteisiä asioita.

### PEFC Suomen strategiset päämäärät:

1. Lisäämme vaikuttavuutta
2. Vahvistamme PEFC:n tunnettuutta ja kysyntää
3. Vahvistamme sidosryhmävuoropuhelua ja -yhteistyötä
4. Kehitämme kansainvälistä toimintaamme
5. Kehitämme PEFC:n toimintaedellytyksiä

## Strategiset avaintavoitteet

Sisällöltään konkreettisten avaintavoitteiden avulla varmistetaan PEFC Suomen strategisten päämäärien toteutuminen.

### 1. Lisäämme vaikuttavuutta

- Toteutamme PEFC FI -standardityön ja viestimme siitä tehokkaasti ja tuloksekkaasti;
- Varmistamme laajan osallistumisen ja vuoropuhelun PEFC-standardityöryhmässä;
- Vahvistamme PEFC:n vaikuttavuutta metsien ekologisen kestävyys turvaamisessa;
- Integroimme ekosysteemipalvelut ja metsien monikäytön osaksi metsien hoidon ja käytön kokonaisuutta ja
- Otamme metsän muut kuin puutuotteet vahvemmin huomioon osana metsien hoitoa ja käyttöä sekä metsäsertifiointia.

### 2. Vahvistamme PEFC:n tunnettuutta ja kysyntää

- Lisäämme alkuperäketjun sertifikaattien määrää ja kattavuutta;
- Kehittämme viestintäämme ja markkinointiamme vaikuttavammaksi kaupan ja kuluttajien suuntaan ja
- Vahvistamme yritysten panostusta PEFC:n markkinanäkyvyyden lisäämiseen ja viestintään kumppanuuksien ja projektitoiminnan kautta.

### 3. Vahvistamme sidosryhmävuoropuhelua ja -yhteistyötä

- Kirkastamme PEFC:n hyödyt ja tuottamat ratkaisut arvoketjun toimijoille ja sidosryhmille;
- Lisäämme vuoropuhelua kansalaisjärjestöjen ja kansalaisyhteiskunnan kanssa;
- Viestimme tehokkaasti ja tarjoamme osaamista lisäävää koulutusta metsänomistajille ja muille metsätalouden toimijoille;
- Tunnistamme keskeiset vaikuttajaviestinnän kohteet ja räätälöimme viestinnän kohderyhmäkohtaisesti ja
- Tuomme esille PEFC:n roolin ja mahdollisuudet YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa.

### 4. Kehitämme kansainvälistä toimintaamme

- Vahvistamme kumppanuuksia ja vaikuttajaverkostoja kansainvälisessä toiminnassa;
- Vaikutamme kansainvälisen PEFC-järjestelmän ja -toiminnan laadun parantamiseen ja
- Toimimme aktiivisesti PEFC-verkoston (PEFC:n Geneven toimisto ja jäsenorganisaatiot) sisäisen toiminnan tehostamiseksi.

### 5. Kehitämme PEFC:n toimintaedellytyksiä

- Varmistamme, että PEFC Suomen toimiston ja jäsenorganisaatioiden yhteistyö on toimivaa ja aktiivista;
- Kehitämme ja laajennamme PEFC:n toimintamuotoja ja
- Vahvistamme PEFC:n rahoitus pohjaa.

## Strategian toimeenpano

Strategiatyössä määritetyt strategian avaintavoitteet ja niiden toteuttaminen toimivat lähtökohtana yhdistyksen hallituksen, kehittämistyöryhmän ja toimiston toiminnan suunnittelulle, toteutukselle ja toiminnan seurannalle vuosina 2019-2021. Strategisten avaintavoitteiden toteuttamiseksi laaditaan toimintasuunnitelmat, joiden toteutumista seurataan.

Jotta strategian jalkauttaminen käynnistyy viivytyksettä ja etenee systemaattisesti, strategian toimeenpanossa varmistetaan, että:

- strategian toteutus nivoutuu osaksi hallituksen työskentelyä,
- resurssien ja toiminnan välinen tasapaino turvataan,
- jäsenkunta saadaan aidosti sitoutumaan,
- strategia toteutuu jäsenkunnan käytännön tekemisessä ja
- käytössä on selkeä menettely strategian toteutumisen seurantaan.